

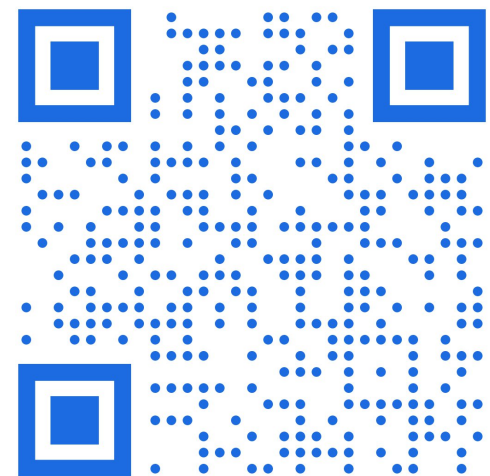
# ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ткаченко Артём  
заместитель начальника  
управления, заведующий  
отделом цифровизации  
городского хозяйства  
управления  
экономического развития  
администрации города  
Кемерово,  
небывший педагог

# Указ Президента «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», 7 мая 2024, №309

## Национальная цель «цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы»:

- а) достижение к 2030 году «цифровой зрелости» государственного и **муниципального управления**, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, предполагающей автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых **цифровых платформ** и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, **машинного обучения** и **искусственного интеллекта**;
- и) обеспечение к 2030 году повышения уровня удовлетворенности граждан качеством работы государственных и муниципальных служащих и работников организаций социальной сферы не менее чем на 50 процентов.



# НПА. 152-ФЗ «О персональных данных»

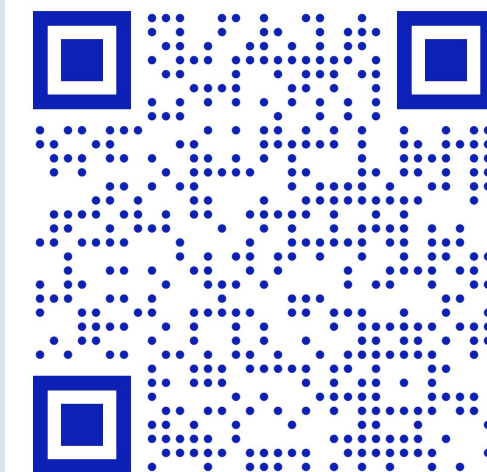
## Решение:

- Жесткий регламент: Полный запрет на загрузку документов с ПДн в любые ИИ-чаты (GigaChat, Алиса, DeepSeek и т.д.).
- Обезличивание: Все ПДн должны быть удалены либо заменены на «Иванов Иван Иванович».
- Корпоративные решения:
  - Вариант 1. Использование API-версий российских ИИ (например, GigaChat), развернутых в защищенном контуре с заключением соответствующих соглашений с вендором.
  - Вариант 2. Локальный сервер с GigaChat, Алиса, DeepSeek и предоставлением удалённого доступа клиентов к серверу (локальный запуск на каждом компьютере нецелесообразен)

## Управленческий

### риск:

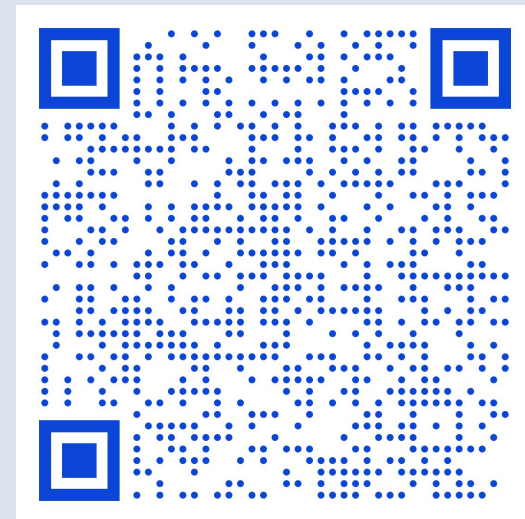
Несанкционированная обработка ПДн публичными ИИ-сервисами — прямое нарушение закона.



# Будущая концепция регулирования искусственного интеллекта (ИИ) Минцифры РФ

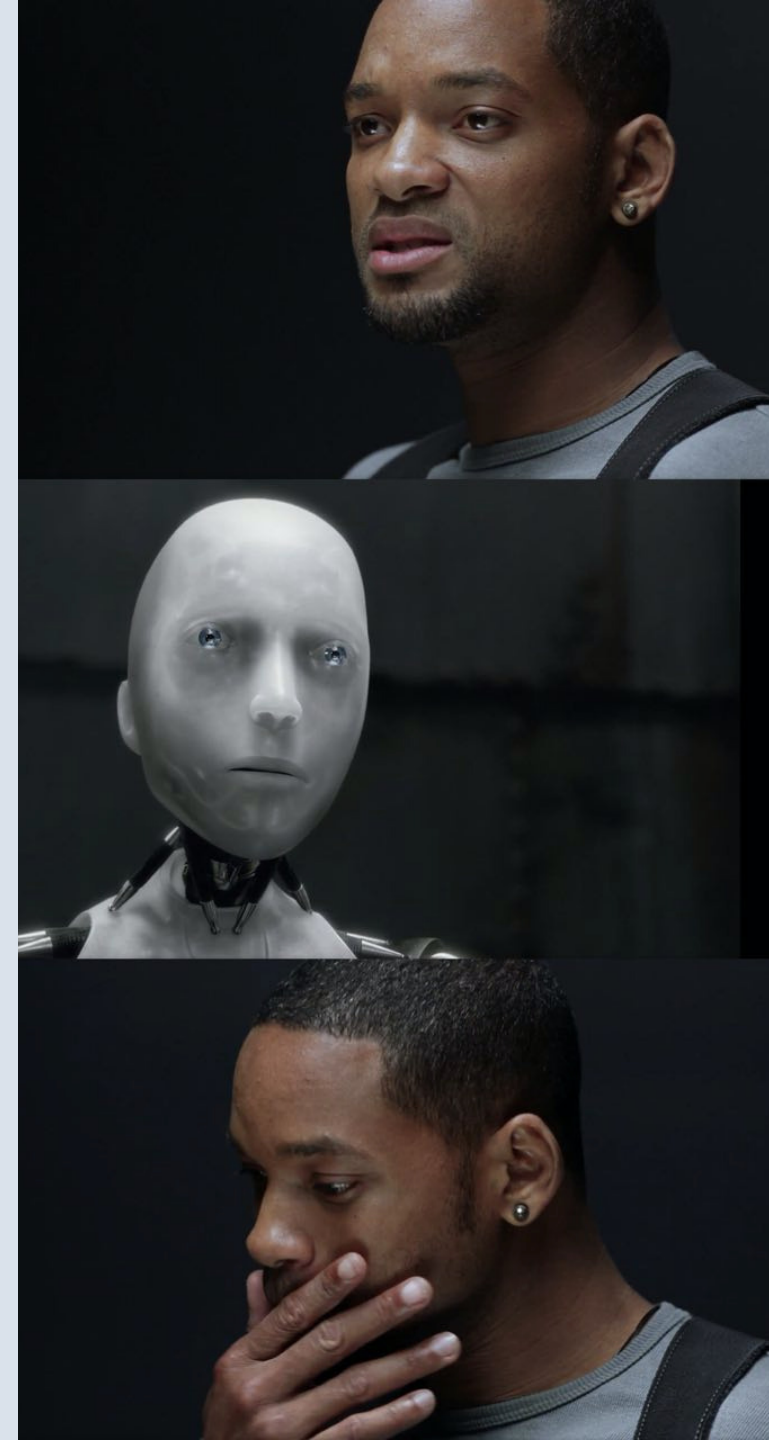
Согласно концепции, в основе будущего регулирования должны лежать принципы:

- человекоцентричности,
- доверия к технологиям,
- технологического суверенитета,
- уважения автономии и свободы воли человека,
- запрета на причинение вреда
- и недопущения антропоморфизма технологий.



# ИИ – это инструмент, но не сотрудник

- **Описание прогнозируемых результатов:** работать будем не больше, а сердцем и головой.
- **Чем это измерить?** Сравнение времени протекания процесса до и после внедрения ИИ.
- **Чем пользоваться?** Алиса, Гигачат, Дипсик , Перплексити, Квэн.
- **«Он ошибается!»** Как и мы все. За любым ИИ нужно перепроверять, но текст быстрее прочитать, проверить и поправить, чем написать с чистого листа.
- **«Она заберёт у нас работу!»** Она может забрать у вас только рутину.



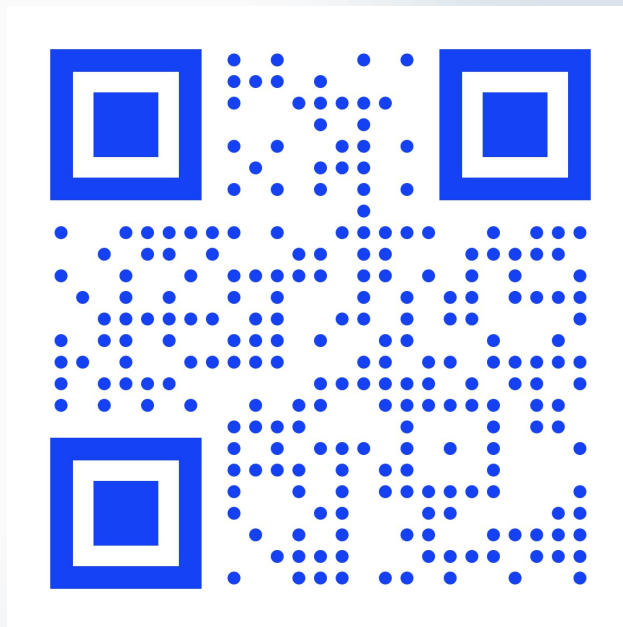
# Принципы внедрения:

- **Проблемоориентированность:** Внедрять только туда, где есть конкретная проблема, которую ИИ может решить эффективнее/быстрее/дешевле.
- **Минимализация рисков при максимизации пользы:** Начинать с задач с низкими рисками ошибки и высоким потенциалом экономии времени.
- **Усиление, а не замена:** ИИ — помощник для сотрудников, а не их замена. Освобождает время для сложных задач и работы с людьми.
- **Безопасность данных:** Строго соблюдать требования ФЗ-152. Не загружать в публичные ИИ персональные данные без обезличивания \ замены ФИО. Либо запускать ИИ локально.
- **Обучение и поддержка:** Без обучения сотрудников и лидеров внедрения ИИ не принесёт должного эффекта.

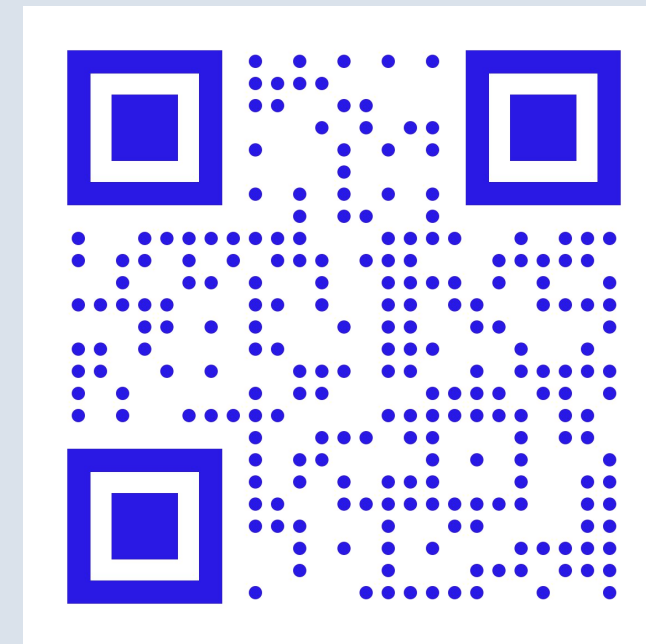
# Работа с графикой и видео



**Шедеврум**

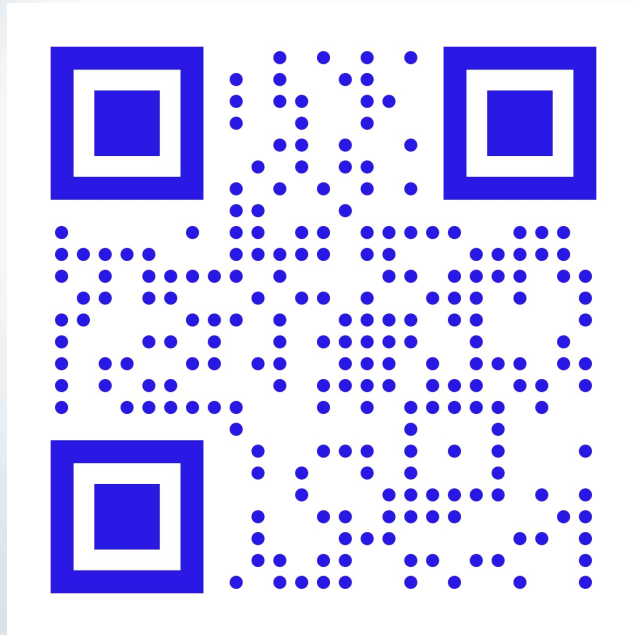


**Гигачат**

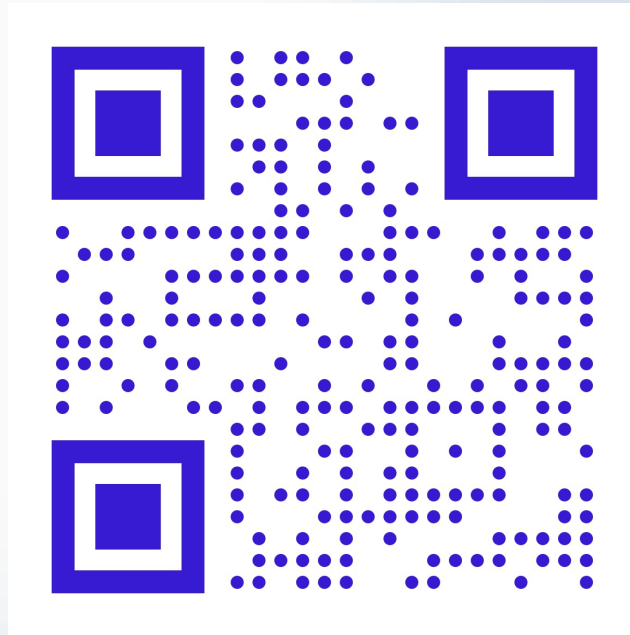


**Qwen**

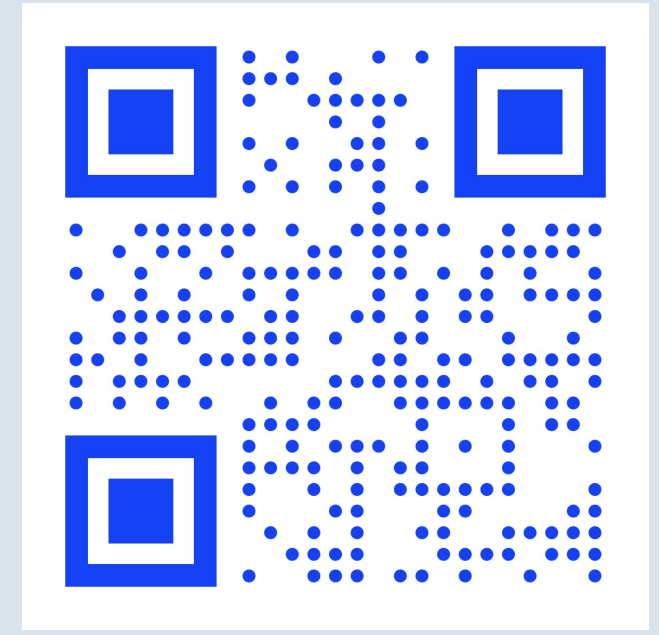
# Работа над презентациями



**GammaAPP**



**Сократик**



**Гигачат**

# Gamma.app

Текстовое содержание

Текстовое содержание

Сгенерировать Конденсат Сохранить

Язык вывода

Русский

Визуальные средства

Тема

Используйте одну из наших популярных тем ниже или просмотрите больше

Moss & Mist Mystique Commons Pistachio Linen Onyx

Источник изображения

Изображения ИИ

Модель изображения ИИ

Автоматический выбор

Художественный стиль изображения

Иллюстрация Фотография Анимация 3D Line Art Пользователь

Добавьте дополнительные ключевые слова

Добавьте ключевые слова (например, минимализм, красочный), чтобы сохранить единство стиля изображения.

Дополнительно

чистота сдержанность минимализм

Свободная форма Карточка за карточкой

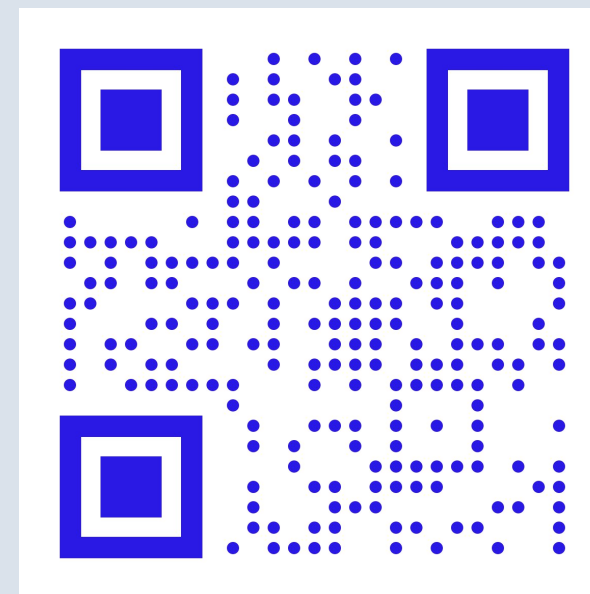
На основе представленного документа, система дополнительного образования должна решать следующие задачи:

- Совершенствование управления системой дополнительного образования с учетом региональной политики и социально-экономического развития регионов
- Обновление инфраструктуры дополнительного образования, включая модернизацию материально-технической базы и предоставление субсидий регионам
- Развитие персонализированного учета и финансирования, обеспечение равного доступа к качественному дополнительному образованию независимо от места проживания и материального положения
- Обновление содержания образования с учетом интересов и потребностей разных категорий детей, включая детей с ОВЗ
- Формирование единого пространства дополнительного образования и расширение участия негосударственного сектора
- Организация воспитательной работы на основе духовно-нравственных ценностей российского общества
- Расширение возможностей использования культурного и природного наследия народов России в образовательном процессе
- Социокультурная реабилитация детей с ограниченными возможностями здоровья, создание специальных условий для их обучения
- Включение в программы компонентов по формированию функциональной грамотности и развитию личности
- Расширение сотрудничества с профессиональными и высшими учебными заведениями для вовлечения детей в научную деятельность
- Создание новых мест для увеличения охвата детей дополнительным образованием, особенно в сфере искусств
- Внедрение современных моделей обучения, включая хакатоны, волонтерство, социальные проекты
- Развитие технологической базы, создание школьных кружков, спортивных клубов, музеев, театров
- Содействие разработке современных учебно-методических материалов, включая цифровые ресурсы
- Развитие системы конкурсов и фестивалей для обучающихся
- Организация экскурсий и создание региональных туристических маршрутов
- Создание условий для профессионального развития педагогических кадров
- Повышение квалификации работников системы дополнительного образования, включая сельские территории

Обновите версию до Pro, чтобы генерировать до 50 карточек. Обновить

10 карты

Сгенерировать



# Что он может делать?

Составление проектов приказов, писем, служебных записок по шаблону и ключевым пунктам.

Резюмирование длинных документов + поиск ошибок и несостыковок

Перевод документов (с последующей проверкой).

Анализ данных, выявление тенденций и закономерностей

Формирование текстовых разделов отчетов на основе статистических данных

Составление текстов объявлений, рассылок, характеристик, постов, писем и пр.

Содействие в обработке обращений граждан (требуется обезличенные вводные данные с последующей корректировкой)

Составление аналитических справок и прочих документов.

Решение «проблемы белого листа» в проектной деятельности.

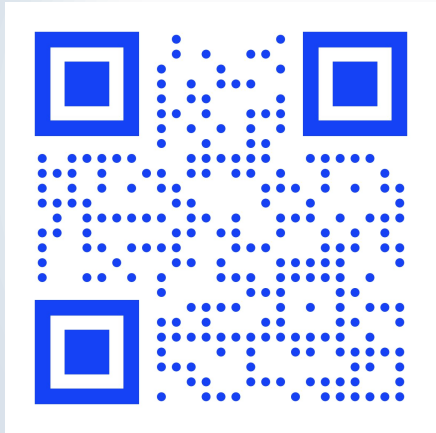
Переформулирование рабочих заметок в служебные документы в официальном стиле



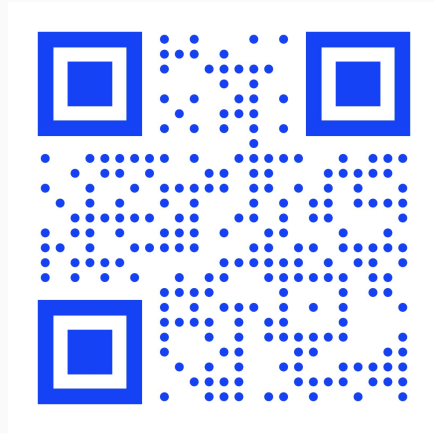
# ИИ вас не заменит, но сделает сильнее

- **Помощь в составлении документов:** "Напиши проект приказа о создании рабочей группы по внедрению ФГОС", "Составь план мероприятий на неделю профилактики", «Сделай приказ по дежурным администраторам, вот образец, только октябрь вместо сентября, и вместо Герасимовой по вторникам будет Степанова»
- **Обработка данных:** "Проанализируй этот массив писем и выдели ключевые тенденции". "Проанализируй этот массив эссе и пропиши соответствие типовой структуре"
- **Идеи для мероприятий:** "Предложи 10 тем для родительского собрания о цифровой гигиене подростков".
- **Главный месседж:** Нейросеть - не замена педагога, а "умная копия" для рутины и генерации идей.

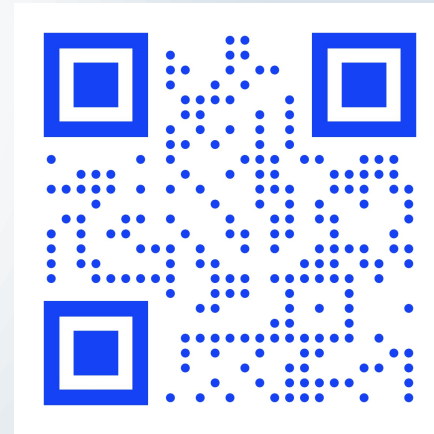
# Работа с текстом



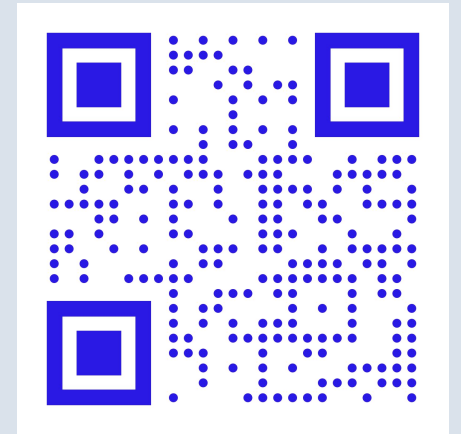
**Яндекс.Алиса**



**Гигачат**

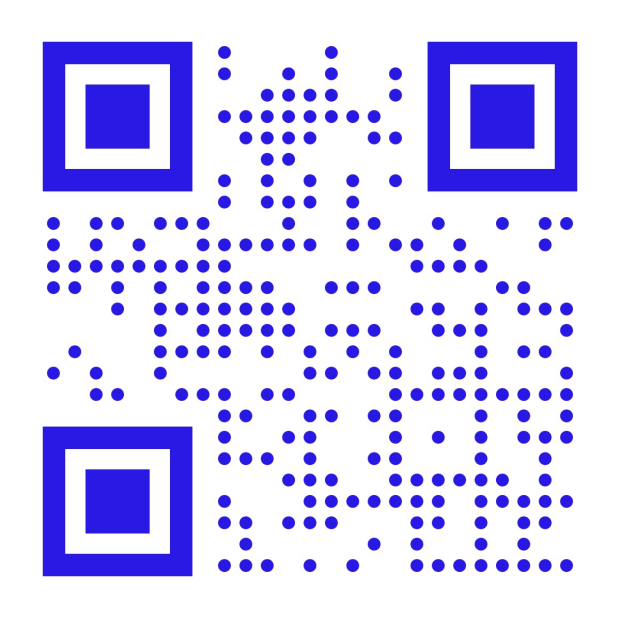


**DeepSeek-R1**

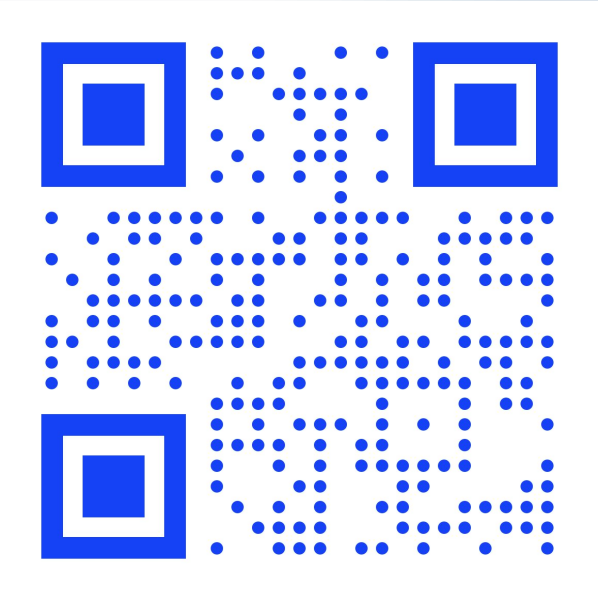


**Qwen 3.6 Plus**

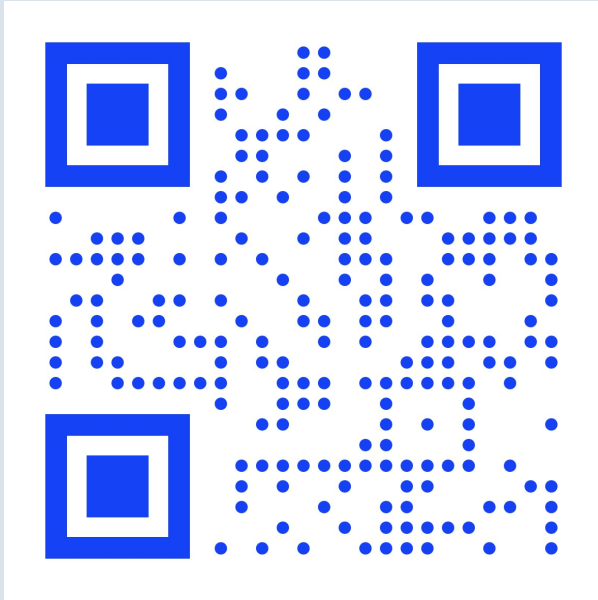
# Работа с данными



**Яндекс.Нейроэксперт**  
**Алиса.Про**

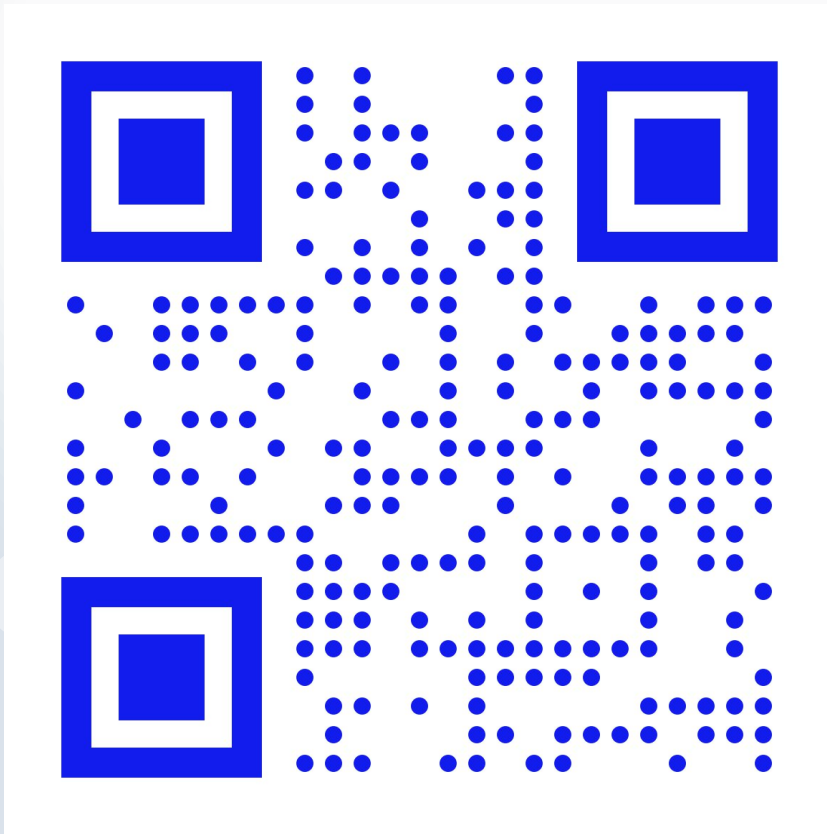


**Гигачат**

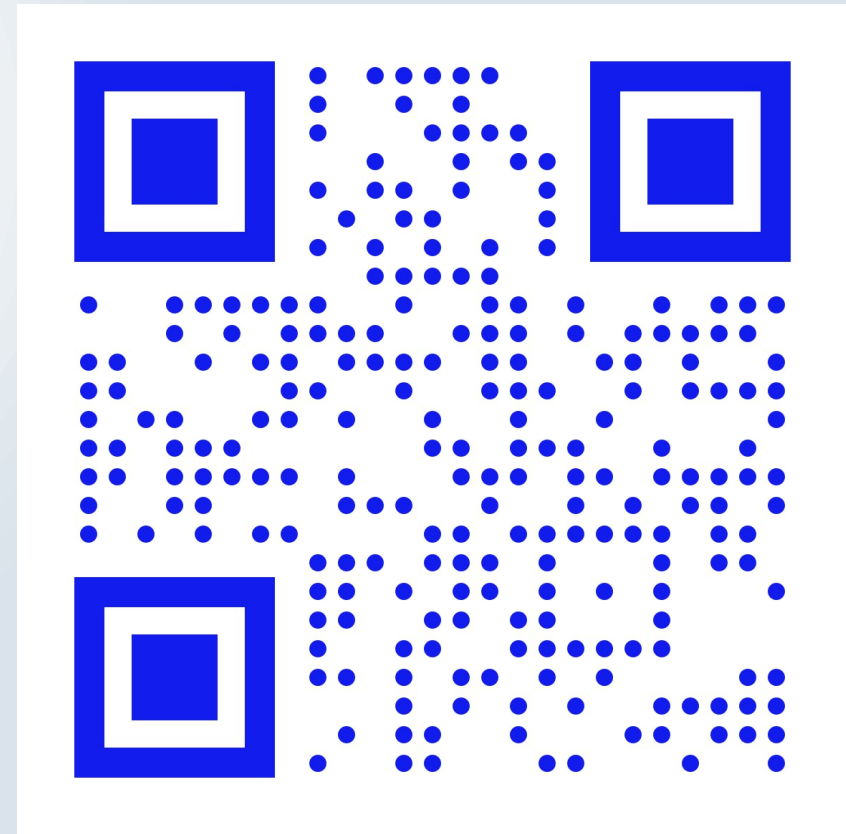


**DeepSeek-R1**

# Работа над ответами на коварные вопросы



~~Яндекс.Нейроэксперт~~  
Алиса.Про



PerplexityAI

# Управление рисками

Риск	Устранение
Галлюцинации ИИ	Обязательная валидация специалистом
Утечка ПДн и коммерческой тайны	Обновление регламентов работы с ПДн и модели угроз ИБ
Сопротивление сотрудников	Активное вовлечение, фокус на пользе, формирование новых управленческих обыкновений, работа с CJM и картами разрывов
Непонимание принципа работы	Обучение азам написания промптов, обновляемый список промптов по задачам + системные промпты.
Нарушения НПА	Принцип «ИИ подсказывает, но не принимает решений»
Проблемы со связью	Резервный канал, помним регламенты, актуальные до внедрения ИИ
Недооценка трудозатрат на внедрение	Реалистическое эстимирование, поэтапность, мониторинг WIP
Репутационные риски	Многоуровневая проверка, системный промпт с этической и стилистической оговоркой.

Пусть нейросети возьмут на себя рутину,  
чтобы у вас осталось больше времени на то, ради  
чего вы пришли в профессию:  
на живое общение, на искренний разговор, на  
тишину, в которой рождается доверие.

Пусть ИИ станет вашим неутомимым ассистентом,  
а вы оставайтесь для своих учеников теми, кого  
никакой алгоритм заменить не сможет.

# Благодарю за внимание!

**Ткаченко Артем Борисович**  
заместитель начальника управления,  
заведующий отделом цифровизации  
городского хозяйства  
управления экономического развития  
администрации города Кемерово

TG – 89511700095

e-mail: [gauruasus@mail.ru](mailto:gauruasus@mail.ru)

