



|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | У 1.3 Инициировать, организовывать, контролировать проекты бережливого производства в организации                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Знания            | 3 1.1 Основы менеджмента применительно к управлению организационными процессами<br>3 1.2 Методы реализации проектных решений и планирования различных процессов деятельности организации<br>3 1.3 Подходы и методы оценки результативности внедрения проектов бережливого производства                                                                        |
| ПК-2              | <b>Способность оценивать процессы разработки, реализации, эффективность проектов бережливого производства</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Практический опыт | ПО 2.1 Осуществлять поиск, сбор, систематизацию, анализ для эффективной реализации проектов бережливого производства                                                                                                                                                                                                                                          |
| Умения            | У 2.1 Обосновывать место и роль необходимости внедрения принципов бережливого производства в организации<br>У 2.2 Применять инструменты и методы бережливого производства на практике<br>У 2.3 Выявлять проблемы в производственном процессе и способы их устранения<br>У 2.4 Принимать обоснованные решения по внедрению и развитию бережливого производства |
| Знания            | 3 2.1 Принципы разработки и внедрения системы бережливого производства<br>3 2.2 Основы политики организации в области внедрения системы бережливого производства, методы оценки её эффективности<br>3 2.3 Стандарты бережливого производства<br>3 2.4 Методы и инструменты бережливого производства                                                           |

## 2. Содержание программы

### 2.1. Учебный план

| № п/п                      | Наименование модулей                                                          | Общая труд. (час) | Обязательные аудиторные занятия (час) |          |               | Самост. работа | Форма контроля |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|----------|---------------|----------------|----------------|
|                            |                                                                               |                   | Всего                                 | Лекции   | Прак. занятия |                |                |
| <b>Инвариативная часть</b> |                                                                               |                   |                                       |          |               |                |                |
| 1.                         | Модуль Основы бережливого производства                                        | 8                 | 8                                     | 4        | 2             | 2              | собеседование  |
| 2.                         | Модуль Оптимизация процессов при помощи инструментов бережливого производства | 7                 | 7                                     | -        | 7             | -              | собеседование  |
| 3.                         | Итоговая аттестация                                                           | 1                 | 1                                     | -        | 1             | -              | зачет          |
|                            | <b>Итого:</b>                                                                 | <b>16</b>         | <b>16</b>                             | <b>4</b> | <b>10</b>     | <b>2</b>       |                |

## 2.2. Учебно-тематический план

| -                          | Наименование модулей, тем                                                                              | Общая труд. (час.) | Обязательные аудиторные занятия (час.) |          |               | Самост. работа | Форма контроля |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|----------|---------------|----------------|----------------|
|                            |                                                                                                        |                    | Всего                                  | Лекции   | Прак. занятия |                |                |
| <b>Инвариативная часть</b> |                                                                                                        |                    |                                        |          |               |                |                |
| 1.                         | Модуль<br>Основы бережливого производства                                                              | 8                  | 8                                      | 4        | 2             | 2              | собеседование  |
| 1.1.                       | Ценности и принципы бережливого производства. Поток создания ценности                                  | 2                  | 2                                      | 2        | -             | -              |                |
| 1.2.                       | Понятие процесса. Виды потерь в процессе. Картирование процесса                                        | 4                  | 4                                      | 2        | -             | 2              |                |
| 1.3.                       | Инструменты БП. Методы решения проблем в БП. Инфостенд                                                 | 2                  | 2                                      | -        | 2             | -              |                |
| 2.                         | Модуль<br>Оптимизация процессов при помощи инструментов бережливого производства                       | 7                  | 7                                      | -        | 7             | -              | собеседование  |
| 2.1.                       | Фабрика процессов: поток создания ценности, картирование процесса, анализ проблем, поиск путей решения | 7                  | 7                                      | -        | 7             | -              |                |
| 3.                         | Итоговая аттестация                                                                                    | 1                  | 1                                      |          | 1             | -              | зачет          |
| <b>Итого:</b>              |                                                                                                        | <b>16</b>          | <b>16</b>                              | <b>4</b> | <b>10</b>     | <b>2</b>       |                |

## 2.3. Календарный учебный график

*Нормативный срок освоения программы:* с 18 по 19 марта 2024 года.

*Режим обучения:* 7-8 часов в день.

*Трудоемкость обучения:* 16 час.

*Форма обучения:* очная с применением дистанционных образовательных технологий.

Занятия с обучающимися по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации проводятся по расписанию.

## 5. Литература

### *Основная:*

1. Голдратт, Э. М. Цель: Процесс непрерывного совершенствования / Э. М. Голдратт, Д. Кокс. – Специальное издание. 5-е изд. – М.: Попурри, 2020. – 400 с.

2. Ротер, М. Учитесь видеть бизнес-процессы / М. Ротер, Дж. Шук. – М.: Альпина Паблишер, 2020. – 136 с.

### *Дополнительная:*

1. ГОСТ Р ИСО 9004 Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Подход на основе менеджмента качества

2. ГОСТ Р ИСО 10015 - 2021 Менеджмент организации. Руководящие указания по менеджменту компетентности и развитию персонала

3. ГОСТ Р ИСО 9004-2019 Менеджмент качества. Качество организации. Руководство по достижению устойчивого успеха организации

4. ГОСТ Р 56020-2020 Бережливое производство. Основные положения и словарь

5. ГОСТ Р 56404-2021 Бережливое производство. Требования к системам менеджмента

6. ГОСТ Р 56407-2015 Бережливое производство. Основные методы и инструменты

7. ГОСТ Р 56906-2016 Бережливое производство. Организация рабочего пространства (5S)

8. ГОСТ Р 56405-2015 Бережливое производство. Процесс сертификации систем менеджмента. Процедура оценки

9. ГОСТ Р 56406-2021 Бережливое производство. Аудит. Вопросы для оценки системы менеджмента

10. ГОСТ Р 57522-2017 Бережливое производство. Руководство по интегрированной системе менеджмента качества и бережливого производства

11. ГОСТ Р 57523-2017 Бережливое производство. Руководство по системе подготовки персонала

12. ГОСТ Р 57524-2017 Бережливое производство. Поток создания ценности

13. ГОСТ Р 56907-2016 Бережливое производство. Визуализация

14. ГОСТ Р 56908-2016 Бережливое производство. Стандартизация работы

15. Развитие производственных систем. Кайдзен. Лидерство. Бережливое производство [Текст] / Р.В. Партин, Н.А. Гудз, Э.В. Кондратьев, и др.; под общ. ред. А. Баранова, Р. Нугайбекова. – М. [и др.]: Питер, 2015. – 272 с. – (Стратегия бизнес-прорыва).

16. Мировой опыт развития управленческих технологий: метод LEAN-Production: учебное пособие / И.И. Махмутов, Е.И. Несмеянова, С.В. Титова и др.; Институт экономики, управления и права (г. Казань). – Казань: Познание, 2011. – 140 с.: табл., схем. – Режим доступа: по подписке.

Составители программы:

зав. кафедрой менеджмента  
и экономики, канд. экон. наук

 Н. П. Шубина

ст. преподаватель кафедры  
менеджмента и экономики



Т. А. Кузнецова

доцент кафедры  
менеджмента и экономики



Н. Ф. Апарина