

Министерство образования Кузбасса  
Государственное бюджетное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Кузбасский региональный институт развития профессионального образования»  
Факультет повышения квалификации и переподготовки  
работников профессионального образования  
Кафедра менеджмента и экономики

Согласовано \_\_\_\_\_  
Проректор по УМР  
ГБУ ДПО «КРИПО»  
С. В. Стеванович  
«20» февраля 2024 г.



\_\_\_\_\_  
Проректор ГБУ ДПО  
«КРИПО»  
Кубина  
«20» февраля 2024 г.

Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации  
«Менеджмент бережливого производства»



Инвариативная часть							
<b>1.</b>	<b>Модуль 1. Основы бережливого управления</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>тестирование</b>
1.1.	Ценности и принципы бережливого производства. Поток создания ценности.	4	2	2	-	2	
1.2.	Бережливое управление: основные понятия, принципы и инструменты. Методы анализа проблем	6	4	2	2	2	
1.3	Понятие процесса. Методы анализа процессов. Виды потерь в процессах.	4	4	2	2	-	
1.4	Процессная модель образовательной организации. Возможности применения бережливого управления в образовательной организации.	4	2	2	-	2	
<b>2.</b>	<b>Модуль 2. Использование инструментов бережливого производства в управлении образовательной</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>собеседование</b>
2.1.	Целеполагание в организации. Планирование деятельности на основе инструментов БП. Х-матрица как инструмент планирования достижения целей	6	4	2	2	2	
2.2.	Инфоцентр – необходимый элемент системы управления эффективностью деятельности через цели. Разработка показателей эффективности	4	3	2	1	1	
<b>3.</b>	<b>Модуль 3. Формирование культуры непрерывных улучшений</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>собеседование</b>
3.1	Проекты бережливого производства	4	4	2	2	-	

3.2.	Управление изменениями при формировании бережливого управления Мотивация и вовлечение персонала в непрерывные улучшения	2	2	2	-	-	
Итоговая аттестация		2	2		2	-	зачет
Итого:		36	27	16	11	9	

### 2.3. Календарный учебный график

**Нормативный срок освоения программы:** с 5 по 16 марта 2024 года.

**Режим обучения:** 4-6 часов в день.

**Трудоемкость обучения:** 36 часов.

**Форма обучения:** очная с применением дистанционных образовательных технологий.

Занятия с обучающимися по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации проводятся по расписанию.

### 2.4. Рабочие программы модулей

**Модуль 1. Основы бережливого управления (18 ч.)**

Осваиваемые ПК: ПК 2

Практический опыт: ПО 2.1

Умения: У 2.1, У 2.2, У 2.3, У 2.4

Знания: З 2.1, З 2.2, З 2.3, З 2.4

*Тема 1.1 Ценности и принципы бережливого производства. Поток создания ценности. (4 часа)*

История возникновения и развития концепции бережливого производства. Понятия «lean», «бережливое производство». Принципы бережливого производства. Стандарты в области бережливого производства. Клиент: внешний и внутренний. Ценность. Поток создания ценности.

*Самостоятельная работа:*

вопросах темы, способен приводить практические примеры для раскрытия теоретических вопросов.

2. Модуль считается не освоенным, если слушатель не отвечает на вопросы, плохо ориентируется в материале и не может привести примеры из практической деятельности.

Итоговая аттестация проводится в виде зачета по результатам разработки и защиты показателей для стенда SQDCM по одному из процессов образовательной организации. Для получения зачета слушатель должен выделить процесс и определить для него не менее одного показателя оценки эффективности по каждой группе показателей доски SQDCM. Работа должна соответствовать следующим критериям:

1. разработан как минимум один показатель в каждой группе: S-безопасность, Q-качество, D-исполнение заказа, C-затраты, M-корпоративная культура;
2. показатели позволяют оценить эффективность процесса;
3. обозначены сроки расчета показателей и ответственные исполнители.

Оценка «зачтено» выставляется слушателю при наличии заполненного в соответствии с критериями инфостенда SQDCM.

Оценка «не зачтено» выставляется слушателю при отсутствии разработанных показателей инфостенда SQDCM или имеющего инфостенд SQDCM, который не соответствует вышеперечисленным критериям. В данном случае слушателю рекомендуется доработать инфостенда SQDCM.

## 5. Литература

### *Основная:*

1. Бережливое управление в госсекторе. Как наладить процессы / под ред. А. В. Ожаровского, К. А. Ткачевой. – Москва: РАНХиГС, 2021. – 184 с.
2. Голдратт, Э. М. Цель: Процессе непрерывного совершенствования / Э. М. Голдратт, Д. Кокс. – Специальное издание. 5-е изд. – М.: Попурри, 2020. – 400 с.

3. Ротер, М. Учись видеть бизнес-процессы / М. Ротер, Дж. Шук. – М.: Альпина Паблишер, 2020. – 136 с.

*Дополнительная:*

1. ГОСТ Р 56020-2014 Бережливое производство. Основные положения и словарь. – URL: <http://docs.cntd.ru/document/1200110957>

2. ГОСТ Р 56404-2015 Бережливое производство. Требования к системам менеджмента. – URL: <http://docs.cntd.ru/document/1200120646>

3. ГОСТ Р 56405-2015 Бережливое производство. Процесс сертификации систем менеджмента. Процедура оценки. – URL: <http://docs.cntd.ru/document/1200120647/>.

4. ГОСТ Р 56406-2015 Бережливое производство. Аудит. Вопросы для оценки системы менеджмента (с Поправкой). – URL: <http://docs.cntd.ru/document/1200120648/>

5. ГОСТ Р 56407-2015 Бережливое производство. Основные методы и инструменты. – URL: <http://docs.cntd.ru/document/1200120649>.

6. ГОСТ Р 55.0.03-2014/ИСО 55002:2014 Управление активами. Национальная система стандартов. Системы менеджмента. Руководство по применению ISO 55001 – URL: <http://docs.cntd.ru/document/1200116215>

7. Вумек Джеймс П., Джонс Дэниел Т. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2004г. – 473с.

8. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира / Джеффри Лайкер; Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005 г. – 402 с.

9. Мировой опыт развития управленческих технологий: метод LEAN-Production: учебное пособие / И. И. Махмутов, Е. И. Несмеянова, С. В. Титова и др.; Институт экономики, управления и права (г. Казань). – Казань: Познание, 2011. – 140 с.: табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=257537>

10. Развитие производственных систем. Кайдзен. Лидерство. Бережливое производство [Текст] / Р. В. Партии, Н. А. Гудз, Э. В. Кондратьев, и др.; под общ.

ред. А. Баранова, Р. Нугайбекова. – М. [и др.]: Питер, 2015. – 272 с. – (Стратегия бизнес-прорыва).

Составители программы:

зав. кафедрой менеджмента  
и экономики, канд. экон. наук

 - Н. П. Шубина

ст. преподаватель кафедры  
менеджмента и экономики

 Т. А. Кузнецова

доцент кафедры менеджмента  
и экономики, канд. экон. наук

 Н. Ф. Апарина